

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Завьяловой Надежды Фёдоровны на тему «Экономическая оценка эффективности использования технических средств структурных подразделений транспортного холдинга» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт) на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Важность оценки эффективности использования технических средств на железнодорожном транспорте, адекватной современным требованиям экономики, обусловлена необходимостью обеспечения высоких экономических показателей работы транспортных компаний в условиях растущей конкуренции на транспортном рынке, нестабильности товарной конъюнктуры экономики России, а также перспективы роста объёмов перевозок и повышения качества транспортного обслуживания. Постоянно изменяющиеся условия ведения хозяйственной деятельности на железнодорожном транспорте, требуют разработки, совершенствования и уточнения и методик к оценке эффективности использования технических средств.

Автор отмечает, что имущественный комплекс транспортного холдинга «РЖД» является многофункциональным и на его долю, приходится 85% основных фондов железнодорожного транспорта России. От эффективности использования этого имущества зависит не только эффективность функционирования отдельно взятого холдинга, но и всей экономики страны. Автором правильно отмечено, что для успешного функционирования холдинга требуется эффективное управление имущественным комплексом, своевременное его обновление и рациональное использование.

Важным элементом практической значимости данной работы является совершенствование методических подходов к обоснованию и экономических методов управления процессом обновления транспортных технических средств и систем железнодорожного транспорта. При этом автор

подчеркивает, что существующие методы не учитывают специфику рыночных отношений на железнодорожном транспорте, а также целевые ориентиры инновационного развития экономики страны.

Содержание автореферата достаточно полно раскрывает тему выполненного исследования и отличается взаимосвязью рассматриваемых положений и их достаточной аргументацией.

По автореферату имеется следующее замечание. При определении эффективности использования технических средств и систем структурных подразделений транспортного холдинга автором предлагается использовать условно-натуральный подход определения фондоотдачи. Однако, требования рыночной экономики, условия свободного перетока капитала, а также нормативно-правового обеспечения экономической деятельности в России сужает сферу его применения и требует использование стоимостного подхода.

В целом, анализ автореферата свидетельствует о том, что выполненное диссертационное исследование является завершённой научно-квалификационной работой, обладающей научной новизной и практической значимостью, соответствующей требованиям ВАК Российской Федерации, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Завьялова Надежда Фёдоровна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Начальник службы экономики и финансов  
Южно-Уральской железной дороги –  
филиала ОАО «РЖД»



В.Ю.Гневашев

18.10.2017

Гневашев Виктор Юрьевич

Адрес: 454000, Россия, г. Челябинск, площадь Революции, д. 3

Телефон: (3512) 68-44-00

E-mail: info-yuzd@surw.ru

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертационной работы Завьяловой Надежды Фёдоровны на тему «Экономическая оценка эффективности использования технических средств структурных подразделений транспортного холдинга» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт) на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Тема диссертации Завьяловой Надежды Фёдоровны является актуальной, так как связана с выявлением резервов повышения эффективности использования технических средств транспортного холдинга в условиях роста потребностей экономики в перевозках и повышения их качественных характеристик.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в совершенствовании системы оценки эффективности использования технических средств транспортной компании. Низкая эффективность использования технических средств ухудшает показатели эффективности деятельности компании, поэтому капитальные вложения в активы транспортной компании становятся нецелесообразными. Автор правильно отмечает, что железнодорожный транспорт отличается высокой капиталоемкостью, поэтому необходимо привлечение большого объема ресурсов для его эффективного функционирования.

Содержание автореферата достаточно полно раскрывает тему выполненного исследования и отличается взаимосвязью рассматриваемых положений и их достаточной аргументацией. Основные результаты и выводы работы обоснованы на современном научном уровне, содержат новизну, теоретическую и практическую значимость.

Положительной оценки заслуживают и выводы автора о необходимости ранжирования территориальных филиалов в разрезе структурных подразделений, что, по его мнению, позволит выявить реальные резервы повышения эффективности деятельности филиала, и разработать мероприятия по повышению эффективности деятельности компании в целом.

На наш взгляд, исследование носило бы более комплексный характер в результате дополнения оценки эффективности использования технических средств транспортного холдинга факторным анализом составляющих показателя «фондоотдача», а также разработки информационной базы для его проведения.

Высказанное замечание не снижает научной ценности работы.

В целом, анализ автореферата свидетельствует о том, что выполненное диссертационное исследование является завершенной научно-квалификационной работой, обладающей научной новизной и практической значимостью, соответствующей требованиям ВАК Российской Федерации, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Завьялова Надежда Фёдоровна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Куприянова Галина Владимировна,  
кандидат экономических наук,  
08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством (экономика, организация и  
управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт).

Почтовый адрес: 107174, Москва, Новая Басманная ул., д. 2

Телефон: +7 (499) 262-61-82

Адрес электронной почты: kuprianovagv@center.rzd.ru

Открытое акционерное общество «Российские железные дороги»,  
начальник отдела Департамента экономической  
конъюнктуры и стратегического развития ОАО «РЖД»



Г.В. Куприянова

## **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Завьяловой Надежды Федоровны  
«Экономическая оценка эффективности использования технических средств  
структурных подразделений транспортного холдинга», представленной  
к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Для транспорта как отрасли экономики, характеризующейся высоким уровнем технической вооруженности, повышение эффективности деятельности предприятий в первую очередь связаны с повышением эффективности использования технического комплекса, в том числе на основе совершенствования управления его функционированием и развитием. Эффективность управления в значительной мере определяется качеством принимаемых управленческих решений, обеспечить которое возможно в том числе путем расчетов адекватных экономических оценок намечаемых и проводимых мероприятий. Поэтому исследование проблем теоретико-методологического обеспечения экономической оценки эффективности использования технических средств транспортных компаний холдингового типа актуально и его результаты представляют научный и практический интерес.

Содержание автореферата показывает, что в диссертационном исследовании успешно решается большой круг взаимосвязанных и взаимообусловленных вопросов, связанных с оценками использования технических средств как основы принятия решений по развитию технического комплекса предприятий железнодорожного транспорта. К числу заслуживающих повышенное внимание, следует отнести, в первую очередь,

установление показателей эффекта для оценки эффективности деятельности структурных подразделений транспортного холдинга и использования их технических средств;

предлагаемый подход к оценке фондоотдачи на уровне структурных подразделений на основе приведения их эффектов в натуральном и условно-натуральном измерении к эффекту в стоимостном измерении транспортного

холдинга. Их расчет позволяет в процессах принятия решение учитывать сопоставимые меры эффективности деятельности различных по выполняемым функциям структурных подразделений и, в первую очередь при ранжировании структурных подразделений в процессах принятия управленческих решений;

рассмотрение мероприятий по обновлению технических средств за счет разработки и внедрения инноваций как инвестиционный проект. Здесь предложена модифицированная система показателей оценки эффективности его реализации, основанная на принципах проектно-ориентированного управления. Разработана методика их использования при осуществлении привязанного к фазам жизненного цикла проекта контролинга соблюдения основных параметров, среди которых в качестве ключевого определяется стоимость жизненного цикла. Эффективность ее применения проиллюстрирована на примере выявления резервов повышения эффективности использования технических средств при пассажирских перевозках дальнего следования, как альтернативы высокоскоростному пассажирскому сообщению.

Содержание автореферата показывает, что диссертация, посвященная решению актуальной проблемы экономической оценки эффективности использования технических средств в управлении функционированием и развитием транспортных холдингов, представляет собой законченное научное исследование, выполненное на высоком теоретическом уровне. Не влияя на общую оценку работы, отметим следующее. На наш взгляд, вопрос показателей эффекта использования технических средств структурных подразделений следовало рассматривать, более строго учитывая содержание тех конкретных функций, которое подразделение выполняет в составе холдинга.

В целом выполненное исследование вносит определенный вклад в разработку теоретико-методического обеспечения оценки эффективности использования технических средств в организациях холдингового типа. Его результаты будут способствовать совершенствованию управления в части обоснования и принятия управленческих решений, обеспечивая повышение

эффективности производства за счет выбираемых мероприятий по повышению эффективности использования и развития технических комплексов. Оно соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт).

Считаю, что диссертация на тему «Экономическая оценка эффективности использования технических средств структурных подразделений транспортного холдинга», представленная к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук, заслуживает положительной оценки, а Завьялова Надежда Федоровна - присвоения искомой ученой степени.

Михненко Олег Евгеньевич,  
доктор экономических наук (специальность 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством, 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика), профессор, профессор кафедры «Экономическая информатика» федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет транспорта (МИИТ)»  
Адрес: 127994, ГСП- 4, Москва, ул, Образцова, д.9, стр.9  
Тел: 8(495) 684-2178  
E-mail: stat0243@yandex.ru

30.10.2017

Подпись руки	<u>О.Е. Михненко</u>
Заверяю	_____
Начальник Отраслевого центра подготовки научно – педагогических кадров высшей квалификации	<u>С.Н. Коржин</u>



## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Завьяловой Надежды Фёдоровны на тему «Экономическая оценка эффективности использования технических средств структурных подразделений транспортного холдинга» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт) на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Актуальность совершенствования системы экономической оценки эффективности использования технических средств структурных подразделений транспортного холдинга определяется тем, что существующая система оценки сложилась для условий централизованных систем управления, основанных на принципах территориально-отраслевого подхода и не учитывает специфику рыночных отношений на железнодорожном транспорте, а также целевые ориентиры инновационного развития инфраструктурного комплекса и его структурных подразделений.

Научная новизна проведенного исследования заключается в предложенном методическом подходе к оценке эффективности использования технических средств в системе обоснования эффективности реализации проектов развития, учитывающая особенности иерархического построения системы управления в транспортном холдинге.

Автором правильно отмечено, что оценка эффективности инвестиционных проектов занимает центральное место в процессе обоснования и выбора возможных вариантов вложения средств для повышения эффективности использования технических средств.

Автор приводит сопоставление показателей ресурсоемкости и амортизационемкости пассажирских перевозок в дальнем следовании и при организации ВСМ, что было бы актуально для дальнейшего применения при анализе экономических показателей перевозок в данном направлении.

В качестве замечания следует отметить, что из автореферата не ясно, являются ли значения таблицы 2, характеризующие фондоотдачу структурных подразделений РЦКУ, ЦДИ, ЦД и ЦТ в разрезе



территориальных филиалов промежуточными при расчете фондоотдачи в целом по холдингу, или итоговыми при формировании управленческой отчетности.

Высказанное замечание не снижает значимости результатов диссертационного исследования.

В целом, анализ автореферата свидетельствует о том, что выполненное диссертационное исследование является завершенной научно-квалифицированной работой, обладающей научной новизной и практической значимостью, соответствующей требованиям ВАК Российской Федерации, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Завьялова Надежда Фёдоровна - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - транспорт).

Мусловец Александр Анатольевич  
кандидат экономических наук,  
специальность 08.00.05 - Экономика и  
управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями и комплексами –  
транспорт), заместитель Генерального  
директора по экономике и  
финансам акционерного общества  
«Федеральная Пассажирская Компания»



Мусловец  
Александр Анатольевич

Адрес: 107078, г. Москва, ул. Маши Порываевой, д.34  
Телефон: 8 (499) 262-73-24  
E-mail: [MuslovetsAA@fpc.ru](mailto:MuslovetsAA@fpc.ru)

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Завьяловой Надежды Фёдоровны на тему «Экономическая оценка эффективности использования технических средств структурных подразделений транспортного холдинга» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт) на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Исследование, проведенное Завьяловой Надеждой Фёдоровной, выполнено на актуальную тему, разработка которой обусловлена необходимостью выявления резервов повышения эффективности использования технических средств транспортного холдинга для устойчивой работы и развития транспортного комплекса в условиях конъюнктурных колебаний транспортного рынка.

Следует отметить, что выбранная тема является достаточно глубоко проработанной. В ходе исследования проанализирована большая теоретическая база и широкий спектр практических разработок определения показателей эффективности использования производственных ресурсов, и, прежде всего, фондоотдачи. В результате проведенного исследования автор объективно обосновал и выполнил классификацию ДЗО ОАО «РЖД» для целей оценки эффективности использования основных средств холдинга: ДЗО «Производство»; ДЗО «Перевозки»; Инвестиционные ДЗ; Прочие ДЗО.

Автор справедливо отмечает, что на железнодорожном транспорте целесообразно применять натуральный метод измерения фондоотдачи, который дает возможность сравнения динамики ее значений во времени.

Важным элементом научной новизны и практической значимости данной работы является доказательство функциональной зависимости процессов обновления и эффективного использования технических средств, способствующая детализации и повышению объективности обоснования эффективности инвестиционных и инновационных проектов развития компании в разрезе структурных подразделений.

В то же время, автору следовало бы разработать методику оценки влияния на показатели финансовой устойчивости мероприятий по повышению эффективности использования технических средств транспортного холдинга на основе показателя «фондоотдачи», что повысило бы практическую значимость исследования для транспортных компаний.

Содержание автореферата достаточно полно раскрывает тему выполненного исследования и отличается взаимосвязью рассматриваемых положений и их достаточной аргументацией.

В целом, анализ автореферата свидетельствует о том, что выполненное диссертационное исследование является завершенной научно-квалификационной работой, обладающей научной новизной и практической значимостью, соответствующей требованиям ВАК Российской Федерации, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Завьялова Надежда Фёдоровна - заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Подоба Виталий Антонович,  
кандидат экономических наук,  
доцент, профессор  
Федерального государственного  
бюджетного образовательного учреждения  
высшего образования «Дальневосточного  
государственного университета  
путей сообщения»

Адрес: г. Хабаровск, ул. Серышева, д.47  
Mail: root@festu.khv.ru  
Контакт. тел. 8-(4212) -40-72-00

27 октября 2017г.



Подпись  
(подпись)

Начальник  
отдела кадров

Подоба В.А.

заверяю.

Рудиченко С.В. Рудиченко

В.А. Подоба

## ОТЗЫВ



на автореферат диссертационной работы Завьяловой Надежды Фёдоровны на тему «Экономическая оценка эффективности использования технических средств структурных подразделений транспортного холдинга» по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – транспорт) на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Тема диссертации является актуальной, так как большой интерес для практиков и научной общественности представляет оценка эффективности использования технических средств структурных подразделений транспортного холдинга «РЖД» - одного из значимых элементов транспортной системы страны.

Инвестиции в развитие железнодорожного транспорта, направленные на повышение эффективности использования технических средств, как правило, имеют значительные сроки окупаемости, что делает железнодорожную отрасль инвестиционно непривлекательной. При этом их необходимость является очевидной. В связи с этим, требуется разработка методов экономической оценки эффективности использования технических средств с детализацией по структурным подразделениям для повышения обоснованности инвестиционных проектов и повышения инвестиционной привлекательности.

Диссертационное исследование Завьяловой Н.Ф. обладает практической и теоретической значимостью, отличается элементами научной новизны, к которым относится обоснование системы измерителей оценки объёмов работы структурных подразделений транспортного холдинга при комплексной оценке эффективности использования технических средств.

Автор правильно отмечает, что для выявления резервов повышения эффективности использования технических средств требуется детализация расчетов и предлагает на примере реализации проекта ВСМ «Москва-Казань» сопоставить показатели, характеризующие пассажирские перевозки в дальнем следовании и высокоскоростные перевозки по таким показателям, как амортизациоёмкость, ресурсоёмкость, производительность труда, материалоемкость. Результаты сопоставления представлены в таблице 3 (стр. 22 автореферата). Автор правильно делает вывод о целесообразности реализации проекта ВСМ «Москва-Казань», говоря о повышении эффективности использования технических средств на железнодорожном транспорте.

Следует отметить, что в современных условиях для эффективного функционирования компаний необходимо внедрение инновационных проектов с целью преодоления кризисных явлений и переходу к расширенному развитию производственного потенциала. Автор правильно

отмечает, что оценка экономической эффективности инновационных проектов является центральным звеном в процессе отбора возможных вариантов развития компании.

По автореферату имеется следующее замечание. На стр. 20-22 речь идет о методике оценки проектов развития транспортной компании. При этом сама методика не приводится. В связи с этим не ясна функциональная зависимость между показателями эффективности использования технических средств структурных подразделений транспортного холдинга с показателями эффективности проектов развития.

Указанное замечание не снижает значимости результатов диссертационного исследования.

В целом, анализ автореферата свидетельствует о том, что выполненное диссертационное исследование является завершенной научно-квалификационной работой, обладающей научной новизной и практической значимостью, соответствующей требованиям ВАК Российской Федерации, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор – Завьялова Надежда Фёдоровна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – транспорт).

Романов Александр Юрьевич,  
кандидат экономических наук,  
Директор дирекции,  
заместитель Управляющего директора  
ООО "ТК "ЕвразХолдинг"

Адрес: г. Москва, ул. Беловежская, 4  
Mail: Alexandr.Romanov@evraz.com  
Конт.тел. 8-(495) 363-19-63 доб. 3292

« 1 » ноября 2017г.



А.Ю. Романов